



Приватний вищий навчальний заклад  
«Буковинський університет»

Факультет інформаційних технологій та економіки

Кафедра комп'ютерних систем і технологій

СХВАЛЕНО  
на засіданні науково-методичної  
ради факультету  
протокол № 1 від 29 серпня 2024 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Декан факультету інформаційних  
технологій та економіки

  
Тетяна ШТЕРМА/  
«29» серпня 2024 р.

## СИЛАБУС

обов'язкової навчальної дисципліни

«Управління проєктами»

Освітньо-професійна програма:	<u>Комп'ютерні науки</u>
Спеціальність:	<u>122 «Комп'ютерні науки»</u>
Галузь знань:	<u>12 Інформаційні технології</u>
Рівень вищої освіти:	<u>другий (магістерський)</u>
Факультет:	<u>Інформаційних технологій та економіки</u>
Мова навчання:	<u>українська</u>
Розробник:	<u>Гусак Олена Михайлівна, кандидат технічних наук, доцент</u>
Профайл викладача	<u><a href="https://bukuniver.edu.ua/university/faculties-and-departments/ite-faculty/department-of-computer-systems-and-technologies/">https://bukuniver.edu.ua/university/faculties-and-departments/ite-faculty/department-of-computer-systems-and-technologies/</a></u>
E-mail:	<u><a href="mailto:gusakolena17@gmail.com">gusakolena17@gmail.com</a></u>
Консультації	<u>п'ятниця з 10.00 до 16.00</u>

## **1. Анотація дисципліни (призначення навчальної дисципліни).**

«Управління проектами» є обов'язковою дисципліною циклу загальної підготовки магістрів освітньо-професійної програми «Комп'ютерні науки» спеціальності 122 «Комп'ютерні науки». Даний курс знайомить з методологією управління проектами на різних етапах їх життєвого циклу. Курс пояснює основні характеристики та типи проектів, середовище та зацікавлені сторони проекту, етапи розробки концепції проекту, структуру проектного аналізу, ініціалізацію проекту, моніторинг і контроль виконання проекту, загальні питання закриття проекту. На цьому курсі студенти отримують знання і розуміння основних підходів щодо концепції проекту, оцінювання його життєздатності, структурування, планування, реалізації та закриття проекту.

## **2. Мета та завдання вивчення дисципліни:**

Мета: формування у студентів комплексу знань та практичних навичок з планування, моніторингу та управління проектами від локального до корпоративного рівнів.

Завдання: формування знань та вмінь з управління проектами, планування проектної діяльності на різних етапах життєвого циклу проектів з дотриманням вимог міжнародних норм проектного управління та методики їх використання у фаховій діяльності в галузі комп'ютерних наук та інформаційних технологій.

## **3. Пререквізити.**

Знання за програмою єдиного фахового вступного випробування за спеціальністю.

## **4. Компетентності та результати навчання**

### **Інтегральна компетентність**

Здатність розв'язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері комп'ютерних наук.

### **Загальні компетентності (ЗК)**

ЗК02. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК03. Здатність спілкуватися державною мовою як усно так і письмово.

ЗК06. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

### **Спеціальні (фахові) компетентності:**

СК02. Здатність формалізувати предметну область певного проекту у вигляді відповідної інформаційної моделі.

СК04. Здатність збирати і аналізувати дані (включно з великими), для забезпечення якості прийняття проектних рішень.

СК05. Здатність розробляти, описувати, аналізувати та оптимізувати архітектурні рішення інформаційних та комп'ютерних систем різного призначення

СК08. Здатність розробляти і реалізовувати проекти зі створення програмного забезпечення, у тому числі в непередбачуваних умовах, за нечітких вимог та необхідності застосовувати нові стратегічні підходи, використовувати програмні інструменти для організації командної роботи над проектом.

СК10. Здатність оцінювати та забезпечувати якість ІТ-проектів, інформаційних та комп'ютерних систем різного призначення, застосовувати міжнародні стандарти оцінки якості програмного забезпечення інформаційних та комп'ютерних систем, моделі оцінки зрілості процесів розробки інформаційних та комп'ютерних систем.

СК11. Здатність ініціювати, планувати та реалізовувати процеси розробки інформаційних та комп'ютерних систем та програмного забезпечення, включно з його розробкою, аналізом, тестуванням, системною інтеграцією, впровадженням і супроводом.

### **Отримуються наступні програмні результати навчання:**

РН4. Управляти робочими процесами у сфері інформаційних технологій, які є складними, непередбачуваними та потребують нових стратегічних підходів.

РН5. Оцінювати результати діяльності команд та колективів у сфері інформаційних технологій, забезпечувати ефективність їх діяльності.

РН6. Розробляти концептуальну модель інформаційної або комп'ютерної системи

РН10. Проектувати архітектурні рішення інформаційних та комп'ютерних систем різного призначення.

РН13. Оцінювати та забезпечувати якість інформаційних та комп'ютерних систем різного призначення.

РН15. Виявляти потреби потенційних замовників щодо автоматизації обробки інформації.

PH18. Збирати, формалізувати, систематизувати і аналізувати потреби та вимоги до інформаційної або комп'ютерної системи, що розробляється, експлуатується чи супроводжується.

## 5. Зміст навчальної дисципліни

### Змістовий модуль 1.

Тема 1. Огляд методології управління проектами

Тема 2. Фаза аналізу проєкту

Тема 3. Фаза ініціації проєкту

Тема 4. Фаза планування

Тема 5. Фаза виконання та контролю

Тема 6. Фаза закриття проєкту

### Змістовий модуль 2.

Тема 7. Поняття ІТ -менеджменту, його структура.

Тема 8. Поняття проєктного менеджменту.

Тема 9. Основні принципи керування ІТ-проєктом.

Тема 10. Технології керування ІТ-проєктами.

Тема 11. Оцінка ефективності ІТ-проєкту.

## 6. Методи навчання. Система контролю та оцінювання результатів навчання

### Методи навчання:

- вербальні методи (лекція, диспут, пояснення, розповідь);
- практичні методи (практичні роботи);
- наочні методи (демонстрація, ілюстрація);
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами;
- самостійна робота над індивідуальним завданням або за програмою навчальної дисципліни;
- метод мозкового штурму;
- кейс-технології.

### Форми та методи оцінювання:

- усне опитування;
  - тестування;
  - презентація результатів виконаних завдань;
  - аналітичні звіти;
  - розв'язування практичних ситуацій;
- Підсумковий контроль знань проводиться у формі заліку.

### Критерії оцінювання результатів навчання з навчальної дисципліни

#### Шкала оцінювання: національна та ECTS

СУМА БАЛІВ	ОЦІНКА ECTS	ОЦІНКА ЗА НАЦІОНАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ	
		екзамен	залік
90-100	A	відмінно	відмінно
82-89	B	добре	добре
74-81	C		
64-73	D	задовільно	задовільно
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно	незадовільно
1-34	F		

### Розподіл балів з навчальної дисципліни

Поточний контроль	
-------------------	--

Модуль I	Модуль II	Загальна кількість балів
50	50	100

## 7. Література

1. Блага Н. В. Управління проектами : навчальний посібник. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 152 с.
2. Turner, J. Rodney; Simister, Stephen, J.: Gower Handbook of Project Management, 3rd edition, Gower Hampshire, England, 2020.
3. Morris, Peter W.G.; Pinto, Jeffrey K. (eds.): The Wiley Guide to Managing Projects, John Wiley 2019.
4. Аппело Ю. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. К.: Фабула, 2019. – 464 с.
5. Кузьмініх В.О. Основи управління ІТ проектами [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки»/ В. О. Кузьмініх, Р. А. Тараненко. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. –75с.
6. Зачко О.Б.,Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології–Львів: ЛДУ БЖД, 2019.–173с.
7. Хігні Дж. Основи управління проектами. – К.: Фабула, 2020. – 272 с.
8. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, О.І. Полотай; за ред. Л.В. Ноздріної. – К.: Центр навчальної літератури, 2019. – 432с.
9. Коул Р., Скотчер Е. Блискучий Agile. – К.: Фабула, 2020. – 192 с.
10. Петренко Н. Управління проектами / Н. Петренко, Л. Кустріч, М. Гоменюк. – К.: Центр навчальної літератури, 2019. – 244 с.
11. Стандарт з управління проектами та Настанова до зводу знань з управління проектами (Настанова РМВОК): Сьоме видання. USA: PMI, 2021. – 370 с.
12. Філдінг П.Дж. Як керувати проектами. - К.: Фабула, 2020. – 240 с.
13. Schwalbe K. Information Technology Project Management / Kathy Schwalbe. –Cengage Learning, 2018. – 672 p.
14. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: Навч. посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. -196 с.
15. The Guide to the Software Engineering Body of Knowledge (SWEBOOK Guide) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.computer.org/web/swebok>
16. The home of Scrum [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.scrum.org>
17. A Full Overview of Business Process Management [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://kissflow.com/bpm/business-process-management-overview/>
18. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами: концепції та фази» / Н. М. Васильків, І. В. Турченко, О. А. Саченко. – Тернопіль: ТНЕУ, 2021. – 96 с.

## Інформаційні ресурси в інтернеті

1. Інтернет-версія Project і Project Online. URL: <https://support.microsoft.com/uk-ua/office> (date of access: 1.09.2024).
2. Українська система керування проектами. URL: <https://worksection.com/ua/for-project-management.html> (date of access: 1.09.2024).
3. Microsoft Project. URL: <https://www.microsoft.com/uk-ua/microsoft-365/project/project-management-software> (date of access: 1.09.2024).
4. Oracle. URL: <https://www.oracle.com/ua/>.