

**Приватний вищий навчальний заклад «Буковинський університет»
Факультет інформаційних технологій та економіки**

Схвалено та затверджено на засіданні
науково-методичної ради факультету
протокол №1 від 30.09.2021

ЗАТВЕРДЖУЮ:
декан факультету
інформаційних технологій та економіки
Тетяна Штерма



**СИЛАБУС
навчальної дисципліни**

«Стратегічний управлінський облік»

Освітньо-професійна програма _____
(назва програми)

Спеціальність 071 облік і оподаткування

Галузь знань 07 управління та адміністрування
(вказати: шифр, назва)

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Факультет інформаційних технологій та економіки

Мова навчання українська

Розробник: Рошко Наталія Борисівна кандидат економічних наук

Профайл викладача (-ів)

(посилання на сторінку кафедри з інформацією про

викладача (-ів))

Контактний тел.:

E-mail: nataliangelyuk@gmail.com

**Посилання на сторінку курсу на сайті дистанційного навчання
університету**

Консультації четвер з 10.00 до 16.00.

1. Анотація дисципліни (призначення навчальної дисципліни).

Курс спрямовано на здатність до підготовки та використання облікової інформації як основи для прийняття управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством, впроваджувати політику підвищення ефективності результативності та соціальної відповідальності бізнесу, формулювати завдання, розробляти методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства. Структуру та зміст курсу побудовано на основі узагальнення реальної практики управління провідними підприємствами. Опановуючи курс, здобувач вищої освіти має усвідомити сучасну методологію та інструментарій стратегічного обліку. По завершенні вивчення курсу здобувач вищої освіти має: розуміти, що стратегічний управлінський облік, використовуючи зовнішню і внутрішню інформацію, покликаний забезпечити керівництво підприємства необхідною інформацією для прийняття стратегічних управлінських рішень; розробка системи стратегічного обліку, здатної швидко реагувати на необхідність прийняття конкретних, одноразових стратегічних рішень, потребує активної участі у ній самих керівників, що приймають такі рішення; тільки їм відомі типи ймовірних майбутніх рішень і, що ще більш важливо, ті альтернативні стратегії, які потрібно розглядати для кожного з них.

Програма навчальної дисципліни "Стратегічний управлінський облік" складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціальності «Облік і оподаткування».

2. Мета та завдання навчальної дисципліни:

Метою викладання навчальної дисципліни "Стратегічний управлінський облік" є формування знань з теорії організації та методології стратегічного управлінського обліку в системі бухгалтерського обліку, опрацювання питань побудови стратегічного управлінського обліку підприємства, як складової формування і належного функціонування облікового процесу, організація його інформаційного, технічного, програмного, кадрового та організаційного забезпечення, розробка напрацювань щодо удосконалення та розвитку облікового процесу суб'єкта господарювання.

Основними завданнями, що мають бути вирішені в процесі викладання курсу, є: - формування знань теоретичних основ стратегічного обліку на підприємстві; - формування управлінського розуміння місця і ролі стратегічного обліку в обліковій системі суб'єкта господарювання; - вивчення принципів і методів стратегічного обліку; - набуття вмінь застосовувати відповідні методи і прийоми в процесі обліку витрат і калькулювання з метою прийняття ефективних управлінських рішень; - ознайомлення з методами визначення резервів зниження витрат і підвищення рентабельності виробництва.

3. Пререквізити: бухгалтерський облік, фінансовий облік, управлінський облік.

4. Компетентності та результати навчання:

- Загальні компетентності

Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

Здатність працювати в міжнародному контексті.

Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.

Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

- Спеціальні (фахові) компетентності

Здатність формувати фінансову звітність за міжнародними стандартами, коректно інтерпретувати, оприлюднювати й використовувати відповідну інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень.

Використовувати міжнародні стандарти контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг з дотриманням вимог професійної етики в процесі практичної діяльності.

Здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства.

Здатність виконувати адміністративно-управлінські функції у сфері діяльності суб'єктів господарювання, органів державного сектору.

Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

Здатність проводити наукові дослідження з метою вирішення актуальних завдань теорії, методики, організації та практики обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування.

Програмні результати:

ПР05. Володіти інноваційними технологіями, обґрунтовувати вибір та пояснювати застосування нової методики підготовки і надання облікової інформації для потреб управління суб'єктом господарювання.

ПР06. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації.

ПР07. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання.

ПР09. Формувати фінансову звітність за національними та міжнародними стандартами для суб'єктів господарювання на корпоративному рівні, оприлюднювати й використовувати відповідну інформацію для прийняття управлінських рішень.

ПР14. Обґрунтовувати вибір і порядок застосування управлінських інформаційних технологій для обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в системі прийняття управлінських рішень з метою їх оптимізації.

5. Структура навчальної дисципліни

Назва змістовних модулів і тем	Кількість годин, відведених на:			Всього, год.
	Лекції	Практичні (семінарські)	Самостійну роботу	
1	2	3	4	6
Модуль 1.				
Тема 1. Мета та функції стратегічного управлінського обліку, його предмет та завдання управлінського обліку	2		15	17
Тема 2. Основні концепції стратегічного управлінського обліку	2	2	15	19
Тема 3. Інструментарій стратегічного управлінського обліку	2		15	17
Тема 4. Прийоми стратегічного управлінського обліку	2	2	15	19

Тема 5. Стратегічний аналіз в системі управління підприємством	2	2	15	19
Разом за модулем 1	10	6	75	90
Модуль 2				
Тема 6. Організація стратегічного управлінського обліку на підприємстві	2		15	17
Тема 7. Вимоги до інформації, що породжуються стратегічним управлінським обліком	2		15	17
Тема 8. Формування і використання звітності стратегічного управлінського обліку	2	2	15	19
Тема 9. Формування збалансованої облікової відомості, як системи стратегічного менеджменту	2		15	17
Тема 10. Особливості впровадження стратегічного управлінського обліку на вітчизняних підприємствах	2	2	15	19
Разом за модулем 2	10	4	75	90
Всього годин	20	10	150	180

6. Робоча навчальна програма

№ п/п	Назва розділів і тем навчальної дисципліни, зміст занять практичних робіт	Вид занять	Обсяг навчальних завдань			Форма контролю
			аудиторні заняття		СРС	
			лекції	практичні		
1	3	4	5	6	7	8
МОДУЛЬ 1						
1	<p>Тема 1. Мета та функції стратегічного управлінського обліку, його предмет та завдання</p> <p>1.1.Сучасний стан управлінського обліку та тенденції його розвитку. 1.2.Етапи виникнення та еволюційного розвитку стратегічного управлінського обліку. 1.3.Відмінності стратегічного та традиційного управлінського обліку. 1.4.Предмет та об'єкт стратегічного управлінського обліку. 1.5.Функції та завдання стратегічного управлінського обліку 1.6.Основні стадії управління бізнесом.Напрями використання стратегічного управлінського обліку.</p>	Лекція, самостійна робота	2		15	усне опит., написання рефератів

2	<p>Тема 2. Основні концепції стратегічного управлінського обліку</p> <p>2.1.Основні концепції, які є базою стратегічного управлінського обліку. 2.2.Концепція ланцюга цінностей. її сутність, значення та структура. 2.3.Сутність стратегічного позиціонування. 2.4.Особливості перевищуючої та відстаючої позиції. Фактори які впливають на вибір концепції стратегічного позиціонування. 2.5.Концепція затрато форму-ючих факторів їх класифікація</p>	Лекція, практ. зан., самостій на робота	2	2	15	тестування
3	<p>Тема 3. Інструментарій стратегічного управлінського обліку</p> <p>3.1.Система збалансованих показників (The Balanced Scorecard, BSC). її сутність. особливості та аспекти застосування на підприємстві. 3.2.Поняття про внутрішні бізнес-процеси. 3.3.Показники які характери-зують внутрішньофірмові процеси. 3.4.Значення системи збалансованих показників їх використання 3.5.Планування та складання бюджетів. 3.6.Облік витрат по видам діяльності (Activity based costing, ABC), її сутність та значення. 3.7.Управління та бюджетування за видами діяльності.</p>	лекція самостій на робота	2		15	усне опит., написання рефератів
4	<p>Тема 4. Прийоми стратегічного управлінського обліку</p> <p>4.1.Характеристика основних прийомів стратегічного управлінського обліку. Критерії які впливають на вибір певного прийому. 4.2.Основні різновиди прийомів які використовуються в системі стратегічного управлінського обліку. 4.3.Аналіз періодичності застосування вищезазначених прийомів в практиці роботи іноземних компаній.</p>	лекція практ. зан., самостій на робота	2	2	15	усне опит., розв'язу в. задач

5	<p>Тема 5. Стратегічний аналіз в системі управління підприємством</p> <p>5.1.Класифікація стратегій підприємства, їх ознаки та різновиди. 5.2.Мета стратегічного аналізу, його предмет та об'єкти . 5.3.Зміст, завдання та організація стратегічного аналізу. 5.4. Зміст і різновиди бенчмаркінгу. Стратегічний бенчмаркінг., етапи його реалізації . 5.5.Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища; SWOT-аналіз. 5.6.Стратегічний аналіз, як основа прийняття стратегічних управлінських рішень.</p>	лекція практ. зан., самостій на робота	2	2	15	усне опит., розв'язу в. задач
	Всього по модулю 1		10	6	75	
6	<p>Тема 6. Організація стратегічного управлінського обліку на підприємстві</p> <p>6.1.Основні вимоги щодо організації стратегічного управлінського обліку на підприємстві. 6.2.Принципи організації стратегічного управлінського обліку. 6.3.Фактори які забезпечують успішне впровадження стратегічного управлінського обліку. 6.4. Основні типи стратегічних рішень. Вибір фінансових показників ефективності діяльності підприємства. 6.5.Особливості впровадження стратегічного управлінського обліку в господарській діяльності підприємств.</p>	лекція., самостій на робота	2		15	усне опит., тестуван ня
7	<p>Тема 7. Вимоги до інформації, що породжуються стратегічним управлінським обліком</p> <p>7.1.Стратегічний управлінський облік як джерело суттєвої інформації та вимоги до неї. 7.2.Доступність та своєчасність отримання стратегічної інформації. 7.3.Особливості отримання онлайн-інформації щодо фінансового стану споживачів, постачальників, конкурентів.</p>	лекція , самостій на робота	2		15	тестуван ня

8	<p>Тема 8. Формування і використання звітності стратегічного управлінського обліку</p> <p>8.1.Класифікація стратегічних позицій які обирає компанія. 8.2.Залежність між обраною стратегією та основними напрямками всебічного управління затратами. 8.3.Використання аналізу ланцюга затрат, його мета та вплив на прийняття стратегічних управлінських рішень. 8.4.Формування внутрішньої звітності в системі стратегічного управлінського обліку.</p>	лекція практ. зан., самостій на робота	2	2	15	усне опит., розв'язу в. задач
9	<p>Тема 9. Формування збалансованої облікової відомості, як системи стратегічного менеджменту</p> <p>9.1.Фінансові та не фінансові показники як складова збалансованої облікової відомості 9.2.Передумови формування збалансованої облікової відомості. 9.3.Вплив факторів на формування збалансованої облікової відомості 9.4.Визначення перспектив внутрішніх бізнес-процесів).</p>	лекція , самостій на робота	2		15	Опитува ння, тестуван ня
10	<p>Тема 10. Особливості впровадження стратегічного управлінського обліку на вітчизняних підприємствах</p> <p>10.1.Розуміння сутності стратегічного управлінського обліку керівним складом вітчизняних підприємств, його змісту та завдань. 10.2.Доцільність виокремлення стратегічного управлінського обліку із системи традиційного управлінського обліку. 10.3.Переваги і перспективи використання стратегічного управлінського обліку в практиці роботи вітчизняних підприємств.</p>	лекція практ. зан., самостій на робота	2	2	15	усне опит.
	Всього по модулю 2		10	4	75	
	Разом по курсу	180	20	10	150	

7. Питання для підсумкового контролю:

1. Охарактеризуйте сучасний стан управлінського обліку та тенденції його розвитку.
2. Вкажіть та охарактеризуйте етапи виникнення та еволюційного розвитку стратегічного управлінського обліку.
3. Вкажіть та охарактеризуйте відмінності стратегічного та традиційного управлінського обліку.
4. Охарактеризуйте предмет та об'єкт стратегічного управлінського обліку.
5. Вкажіть та охарактеризуйте функції та завдання стратегічного управлінського обліку.
6. Охарактеризуйте застосування стратегічного управлінського обліку в розрізі основних стадій управління бізнесом.
7. Охарактеризуйте застосування стратегічного управлінського обліку на стадіях розробки місії, стратегічних цілей та стратегії бізнесу.
8. Охарактеризуйте застосування стратегічного управлінського обліку на стадіях визначення цільових нормативів, розробки та здійснення тактичних кроків з метою втілення в життя стратегічної лінії.
9. Охарактеризуйте застосування стратегічного управлінського обліку на стадіях бюджетного планування, складання бюджетів, розробки та впровадження методів контролю.
10. Охарактеризуйте застосування стратегічного управлінського обліку на стадії організації систем заохочення та оцінки результатів діяльності бізнесу.
11. Охарактеризуйте напрями використання стратегічного управлінського обліку в сучасних умовах господарювання.
12. Коротко розкрийте основні концепції, які є базою стратегічного управлінського обліку.
13. Охарактеризуйте концепцію ланцюга цінностей, її сутність, значення та структуру.
14. Розкрийте особливості формування ланцюга цінностей для промислових підприємств в контексті застосування стратегічного управлінського обліку.
15. Охарактеризуйте сутність концепції стратегічного позиціонування.
16. Особливості перевищуючої та відстаючої позицій в стратегічному управлінському обліку.
17. Вкажіть та охарактеризуйте фактори, які впливають на вибір концепції стратегічного позиціонування.
18. Охарактеризуйте сутність, мету та особливості застосування на практиці базових концепцій стратегічного управлінського обліку.
19. Розкрийте концепцію затратоформуючих факторів в стратегічному управлінському обліку.
20. Надайте класифікацію затратоформуючих факторів в стратегічному управлінському обліку.
21. Охарактеризуйте сутність структурних факторів в стратегічному управлінському обліку.
22. Охарактеризуйте особливості функціональних факторів в стратегічному управлінському обліку.
23. Розкрийте сутність, особливості та аспекти застосування на підприємстві системи збалансованих показників (The Balanced Scorecard, BSC).
24. Охарактеризуйте поняття про внутрішні бізнес-процеси в стратегічному управлінському обліку на підприємстві.
25. Розкрийте показники, які характеризують внутрішньофірмові процеси в стратегічному управлінському обліку на підприємстві.
26. Охарактеризуйте значення системи збалансованих показників в стратегічному управлінському обліку на підприємстві.

27. Охарактеризуйте використання системи збалансованих показників в процесі оцінки інвестиційних проектів.
28. Розкрийте етапи впровадження BSC на підприємстві.
29. Розкрийте модель економічної доданої вартості (Economic Value Added, EVA), її сутність та значення.
30. Охарактеризуйте взаємозв'язок EVA з вартістю підприємства. Особливості розрахунку EVA.
31. Проведення вартісного мислення на підприємстві та стратегічний управлінський облік.
32. Виявлення факторів вартості. Визначення цільових нормативів. Планування та складання бюджетів в стратегічному управлінському обліку.
33. Розробка системи заохочення та оцінки результатів в стратегічному управлінському обліку.
34. Охарактеризуйте облік витрат по видам діяльності (Activity based costing, ABC), її сутність та значення. Особливості впровадження ABC.
35. Вкажіть особливості обліку затрат за видами діяльності. Умови використання обліку затрат за видами діяльності в стратегічному управлінському обліку.
36. Управління та бюджетування за видами діяльності в стратегічному управлінському обліку.
37. Вкажіть особливості інтеграції BSC з обліком затрат за видами діяльності та EVA.
38. Вкажіть прийоми стратегічного управлінського обліку.
39. Вкажіть критерії, які впливають на вибір певного прийому стратегічного управлінського обліку.
40. Охарактеризуйте моніторинг конкурентної позиції як прийом стратегічного управлінського обліку.
41. Охарактеризуйте стратегічне ціноутворення як прийом стратегічного управлінського обліку.
42. Охарактеризуйте оцінювання показників функціонування конкурентів як прийом стратегічного управлінського обліку.
43. Охарактеризуйте оцінювання витрат конкурентів як прийом стратегічного управлінського обліку.
44. Охарактеризуйте стратегічну калькуляцію як прийом стратегічного управлінського обліку.
45. Охарактеризуйте калькулювання на основі ланцюга затрат як прийом стратегічного управлінського обліку.
46. Охарактеризуйте моніторинг вартості бренда як прийом стратегічного управлінського обліку.
47. Охарактеризуйте складання кошторису на основі цінності бренда як прийом стратегічного управлінського обліку.
48. Надайте характеристику аналізу періодичності застосування прийомів стратегічного управлінського обліку в практиці роботи іноземних компаній.
49. Стратегічний аналіз в системі управління підприємством.
50. Вкажіть зміст і призначення стратегії підприємства у конкурентному середовищі.
51. Надайте класифікацію стратегій підприємства, їх ознаки та різновиди.
52. Вкажіть мету стратегічного аналізу, його предмет та об'єкти (стратегічні господарські підрозділи, стратегічні зони господарювання, сектори бізнесу або окремі продукти).
53. Охарактеризуйте зміст, завдання та організацію стратегічного аналізу..
54. Охарактеризуйте ключові завдання стратегічного аналізу на макро- та мікрорівні.
55. Надайте характеристику стратегічного конкурентного аналізу.

56. Надайте характеристику змісту і різновидів бенчмаркінгу. Стратегічний бенчмаркінг.
57. Охарактеризуйте етапи реалізації бенчмаркінгу.
58. Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища; SWOT-аналіз.
59. Надайте характеристику прийняття стратегічних рішень в умовах обмеженої інформації та визначеності.
60. Надайте характеристику стратегічному аналізу, як основі прийняття стратегічних управлінських рішень.
61. Надайте характеристику організації стратегічного управлінського обліку на підприємстві.
62. Вкажіть основні вимоги щодо організації стратегічного управлінського обліку на підприємстві.
63. Охарактеризуйте принципи організації стратегічного управлінського обліку (цілеспрямованість, системність, систематичність, своєчасність, оптимальність).
64. Охарактеризуйте взаємозв'язок стратегічної мети з оперативними завданнями підприємства.
65. Вкажіть фактори, які забезпечують успішне впровадження стратегічного управлінського обліку на підприємстві.
66. Охарактеризуйте взаємозв'язок стратегічного управлінського обліку з визначенням типів рішень на підприємстві.
67. Охарактеризуйте основні типи стратегічних рішень.
68. Охарактеризуйте вибір фінансових показників ефективності діяльності підприємства в системі стратегічного управлінського обліку.
69. Розкрийте особливості впровадження стратегічного управлінського обліку в господарській діяльності підприємств.
70. Охарактеризуйте організаційну модель стратегічної бухгалтерії підприємства.
71. Вкажіть вимоги до інформації, що сформовано стратегічним управлінським обліком.
72. Охарактеризуйте стратегічний управлінський облік як джерело суттєвої інформації.
73. Надайте характеристику вимог до фінансової інформації, яка використовується в стратегічному управлінському обліку.
74. Надайте характеристику доступності та своєчасності отримання стратегічної інформації.
75. Надайте характеристику особливостям отримання онлайн-інформації щодо фінансового стану споживачів, постачальників, конкурентів для стратегічного управлінського обліку.
76. Вкажіть вимоги щодо доступності інформації стратегічного управлінського обліку щодо внутрішніх процесів для співробітників нижчих рівнів.
77. Надайте класифікацію стратегічних позицій які обирає підприємство (лідерство по затратам; диференціація, сфокусованість) в стратегічному управлінському обліку.
78. Охарактеризуйте залежність між обраною стратегією та основними напрямками управління затратами в стратегічному управлінському обліку.
79. Надайте характеристику використання аналізу ланцюга затрат, його мету та вплив на прийняття стратегічних управлінських рішень.
80. Охарактеризуйте формування і застосування внутрішньої звітності стратегічного управлінського обліку.
81. Розкрийте формування збалансованої облікової відомості, як системи стратегічного менеджменту.
82. Охарактеризуйте фінансові та не фінансові показники як складову збалансованої облікової відомості в стратегічному управлінському обліку.

83. Вкажіть та охарактеризуйте мету формування збалансованої облікової відомості.
84. Вкажіть та охарактеризуйте передумови формування збалансованої облікової відомості.
85. Розкрийте вплив факторів на формування збалансованої облікової відомості (споживча перспектива, ринкова частка, утримання споживачів та їх лояльність, залучення нових споживачів, ступінь задоволення потреб споживачів, рентабельність взаємодії зі споживачами, вимірювання запропонованої цінності, визначення перспектив внутрішніх бізнес-процесів) в стратегічному управлінському обліку.
86. Розкрийте особливості впровадження стратегічного управлінського обліку на вітчизняних підприємствах.
87. Надайте характеристику розуміння сутності стратегічного управлінського обліку керівним складом вітчизняних підприємств, його змісту та завдань.
88. Обґрунтуйте доцільність виокремлення стратегічного управлінського обліку із системи традиційного управлінського обліку.
89. Охарактеризуйте переваги та перспективи використання стратегічного управлінського обліку в практиці роботи вітчизняних підприємств.
90. Охарактеризуйте визначення об'єкту дослідження та аналіз виробничо-комерційної ситуації, що склалася на підприємстві, яка передуює впровадженню стратегічного управлінського обліку.
91. Охарактеризуйте потребу в підготовці бухгалтерів-аналітиків та підвищення кваліфікації фахівців в сфері стратегічного управлінського обліку і бухгалтерського обліку.

8. КРИТЕРІЇ ПОТОЧНОГО І ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ

Поточний контроль знань студентів

Об'єктами поточного контролю знань студента є:

- а) систематичність та активність роботи на семінарських (практичних) заняттях;
- б) виконання завдань для самостійного опрацювання;
- в) виконання модульних контрольних.

При контролі систематичності та активності роботи на семінарських (практичних) заняттях оцінці підлягають: рівень знань, продемонстрований у відповідях і виступах на семінарських та практичних заняттях; активність при обговоренні питань, що винесені на семінарські (практичні) заняття; результати виконання і захисту домашніх завдань, експрес-контролю тощо.

При контролі виконання завдань для самостійного опрацювання оцінці підлягають: самостійне опрацювання тем в цілому чи окремих питань; проведення розрахунків; написання рефератів, есе; підготовка конспектів навчальних чи наукових текстів, переклад іноземних текстів фахового спрямування тощо.

При виконанні модульних контрольних завдань оцінці підлягають: тести, виконання письмових завдань під час проведення контрольних робіт, виконання індивідуальних завдань, розв'язання виробничих ситуацій (кейсів), інші завдання.

Поточний контроль			
Модуль 1		Модуль 2	
50 балів, в тому числі:		50 балів, в тому числі:	
МКР	10 балів	МКР	10 балів
Самостійна робота	5 балів	Самостійна робота	5 балів
Індивідуальна робота	5 балів	Індивідуальна робота	5 балів
Наукова діяльність	5 балів	Ректорський контрольний зріз	5 бал.
Відвідування лекційних занять		Відвідування лекційних занять	
(при умові 1 нб – 5 балів, коли		(при умові 1 нб – 5 балів, коли	

2 нб і більше – 0 балів) Активність на семінарських та практичних заняттях	5 балів 5 балів	2 нб і більше – 0 балів) Активність на семінарських та практичних заняттях	5 балів 5 балів
---	--------------------	---	--------------------

Оцінювання знань студентів здійснюється за 100-бальною шкалою з подальшим переведенням в традиційну 4-бальну та шкалу за системою ECTS в такому порядку:

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 - 100	A	відмінно	відмінно
82 - 89	B	добре	добре
74 - 81	C		
64 - 73	D	задовільно	задовільно
60 - 63	E		
35 - 59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	незадовільно з можливістю повторного складання
0 - 34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

9. Рекомендовані джерела інформації

Основна література

1. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством : підручник [за заг. ред. П. О. Куцик; П. О. Куцик, В. І. Бачинський, О. А. Полянська, С. І. Головацька, М. В. Корягін]. – Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2018. – 282 с.
2. Корягін М. В. Формирование стоимости предприятия в системе бухгалтерского учета : [монографія] / М. В. Корягин. - LAP : Lambert Academic Publishing, 2013. – 312 p
3. Корягін М. В. Удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління діяльністю суб'єктів господарювання: [монографія] / [за заг. ред. д.е.н., проф. М. Г. Білопольського] ; [Макіївський економ.-гуманіт. ін.-т]. – Донецьк : Східний видавничий дім, 2012. – 372с.
4. Корягін М. В. Бухгалтерський облік у системі управління вартістю підприємства: теоретико-методологічні концепції : [монографія] / М. В. Корягін. – Львів : ЛКА, 2012, – 389 с.
5. Куцик П.О. Управлінський облік операційної діяльності підприємств оптової торгівлі : монографія / П. О. Куцик, В. І. Бачинський, О. А. Полянська.
6. Кузнецова С. А. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством : [навч. посіб.] / С. А. Кузнецова ; [Таврійський держ. агротехнологічний ун-т]. - Мелітополь : Видавничий будинок ММД, 2008. - 230 с.
7. Куцик П. О. Концептуальний розвиток методології бухгалтерського обліку: [монографія] / П. О. Куцик, М. В. Корягін. – Львів : ЛКА, 2015. – 239 с.
8. Куцик П. О. Економіко-математичне моделювання в управлінні витратами та собівартістю послуг // Бухгалтерський облік, контроль і аналіз: проблеми теорії та методології : [монографія] / [під заг. ред. проф. Бутинця Ф. Ф.]. – К., 2013. – 605 с. – С. 509-522.
Допоміжна :
9. Аверчев И. В. Управленческий учет и отчетность. Постановка и внедрение / И. В. Аверчев. – М.: Рид Групп, 2011. – 416 с.

10. Бачинський В. І. Внутрішньогосподарський оперативний облік і контроль у системі управління діяльністю виробничих підприємств [монографія] / Бачинський В. І., Кошкарів С. А., Куцик П. О. - Чернівці. Золоті литаври, 2012. - 264 с.
11. Бачинський В. І. Внутрішньогосподарська (управлінська) звітність підприємств: теоретичні аспекти та практика застосування / В. І. Бачинський // Вісник Національного університету "Львівська політехніка" № 578. – Львів : НУЛП, 2007.
12. Бачинський В. І. Использование элементов экономико-математического моделирования в управлении производственными затратами горно-обогатительных предприятий / В. І. Бачинський, К. І. Кузьмінська // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития: сборник материалов VI международной научно-практической конференции / под ред. С. С. Чернова. - Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2013. - 309 с. - С. 197-20
13. Білокомірова Я. М. Інформаційне забезпечення економічної безпеки підприємницької діяльності / Я. М. Білокомірова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2010. – № 29. – С. 308-312
14. Бондар М. Облікова-аналітична інформація в управлінні підприємницькою діяльністю / М. Бондар // Економічний аналіз: збірник наукових праць кафедри економічного аналізу ТНЕУ. – 2010. – № 6. – С.13-16.
15. Боримська К. П. Реалізація концепції інформаційної безпеки підприємництва в спектрі системи бухгалтерського обліку / К. П. Боримська // ВІСНИК ЖДТУ. – 2013. – № 1 ((63)). – С. 33- 38
16. Борисова Л. И. Стратегический управленческий учет / Борисова Л. И., Вахрушина М. А., Сидорова М. И. – М. : Рид Групп, 2011. – 192 с.
17. Вахрушева О. Б. Управленческий учет / О. Б. Вахрушева. – М. : Эксмо, 2010. – 224с.
18. Воронова Е. Ю. Управленческий учет: [Учебник] / Е. Ю. Воронова. – М. : Юрайт, 2012. - 551 с.
19. Галатенко В. А. Основы информационной безопасности / В. А. Галатенко. – М.: Изд-во "Интернет-университет информационных технологий – ИНТУИТ.ру", 2003. – 280 с.
20. Гаррисон Р. Управленческий учет / Гаррисон Р., Норин Э., Брюэр П. – Санкт-Петербург : Питер, 2010. - 592 с.
21. Герасимова Л. Н. Управленческий учет. Теория и практика / Л. Н. Герасимова. – Ростов-на-Дону : Феникс, 2011. – 508 с.
22. Голов С. Ф. Управлінський облік : [підручник] / С. Ф. Голов. – К. : Лібра, 2003. – 704 с.
23. Гнилицька Л. В. Напрями удосконалення облікової системи з метою забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання / Л. В. Гнилицька // Комунальне господарство міст. – 2011. – № 10. – С. 144-153
24. Гнилицька Л. В. Проблеми та шляхи вдосконалення обліково-аналітичного забезпечення економічної безпеки підприємства / Л. В. Гнилицька // Бухгалтерський облік і аудит. – 2011. – № 10. – С. 23.
25. Головацька С. І. Моделювання та аналіз операційних та стратегічних рішень в системі управління підприємств з транспортування нафти і газу / С. І. Головацька, Н. Р. Массик // Науковий вісник Національного Лісотехнічного університету № 15.4. – 2005. – С.96-99
26. Гончар О. В. Забезпечення якості статистичної інформації: методологія та організація : монографія. / О. В. Гончар – К.: ВПД "Формат". – 2011. – 372 с.
27. Дикий А. П. Порядок забезпечення безпеки бухгалтерської інформації в умовах застосування сучасних комп'ютерних технологій // [Електронний ресурс]. – Режим доступа: <http://www.url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source>
28. Друри К. Управленческий и производственный учет : [учебник] / К. Друри. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2005. – 562 с.
29. Живко М. О. Основні чинники інформаційної безпеки підприємства / М. О. Живко, Х. З. Босак // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 8(98). – С. 67-74.
30. Івакіна І. Управлінський облік: стисло і доступно / І. Івакіна. – Х. : Фактор, 2009. – 320 с.
31. Ілляшенко С. М. Економічний ризик : [навч. посіб. 2-ге вид., доп., перероб.] / С. М. Ілляшенко – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 220 с.

32. Каверина О. Д. *Управленческий анализ: [Учебное пособие]* / Каверина О. Д., Михайлова Н. В., Каверин М. М. – М. : Издательский дом Магистр-Пресс, 2011. – 428 с.
33. Канак Й. В. *Облік витрат за центрами відповідальності* / Й.В. Канак // *Розвиток соціально-економічних відносин в умовах трансформації економіки України.* – Хмельницький: ХНУ, 2007. – С.56-59 с.
34. Киндрацкая Л. М. *Теоретические вопросы современного этапа реформирования системы бухгалтерского учета в Украине* / Л. М. Киндрацкая // *Институциональные аспекты бухгалтерского учета и контроля: материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 80-летию кафедры бухгалтерского учета и аудита.* 30 июня 2011 г.: в 2 т. – Т.2 / под ред. В.В. Панкова, В.И. Петровой. – Москва: ФГБОУ ВПО “РЭУ им. Г.В. Плеханова”, 2012. – 527 с.
35. Клебанова Т. С. *Моделі оцінки, аналізу та прогнозування економічної безпеки підприємства* / Т. С. Клебанова, Є. А. Сергієнко // *Бізнес Інформ.* – 2006. – № 8. – С. 65-72.
36. Князев С. О. *Іноземний досвід захисту важливих інформаційних ресурсів* / С. О. Князев // *Бизнес и безопасность.* – 2009. – № 3 (71). – С. 27-29.
37. Ковтун С. *Управління затратами* / С. Ковтун, Н. Ткачук, С. Савлук. – Х. : Фактор, 2007. – 272с.
38. Козаченко А. В. *Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения* : [монография] / А. В. Козаченко, В. П. Пономарев, А. Н. Ляшенко. – К.: Либра, 2003. – 280 с. 26.
39. Кондраков Н. П. *Бухгалтерский (финансовый, управленческий) учет: [учебник]* / Н. П. Кондраков. – М. : Проспект, 2012. - 504 с.
40. Корягін М. В. *Бухгалтерский учет в системе оценки стоимости предприятия* / М. В. Корягін // *Международный бухгалтерский учет.* – 2013. - №18. - С.49-54.
41. Корягін М. В. *Трансформація методологічних засад визначення ринкової вартості підприємства* / М. В. Корягін // *Науковий вісник Національного лісотехнічного університету України : збірник науково-технічних праць.* – Львів : РВВ НЛТУ України. – 2013. – Вип. 23.14. - С.294-304.
42. Корягін М. В. *Методика визначення неадекватності бухгалтерської оцінки вартості підприємства* / М. В. Корягін // *Економічні науки. Серія «Облік і фінанси».* Збірник наукових праць. Луцький національний технічний університет. Випуск 10 (37). – Ч. 3. – Ред. кол. : відп. ред. д.е.н., професор Герасимчук З. В. – Луцьк, 2013. – С. 356-139
43. Корягін М. В. *Методи оцінки ризиків визначення вартості підприємства* / М. В. Корягін // *Вісник Хмельницького національного університету : Науковий журнал.* – Економічні науки. – Хмельницький. – 2013. – №6 Т.1. – С. 7-11.
44. Кравчук О. Я. *Діагностика рівня та критерії оцінки корпоративної безпеки суб’єктів господарювання* / О. Я. Кравчук, П. Я. Кравчук // *Економічні науки. Серія “Економіка та менеджмент”:* Збірник наукових праць. Луцький державний технічний університет. – Випуск 1. Редкол.: відп. ред. д.е.н., проф. Герасимчук З.В. – Луцьк, 2004. – С. 85-109.
45. Куцик П. О. *Преимущества и недостатки учетно-контрольных процедур при использовании технологий реального времени и облачных вычислений* / П. О. Куцик // *Международный бухгалтерский учет.* – 2014. – № 17.
46. Куцик П. О. *Контролінг в управлінні вартістю підприємства: сучасна диспозиція та можливості впровадження в Україні* / П.О. Куцик // *Вісник Львівської комерційної академії. Серія економічна. Збірник наукових праць.* Випуск 28. – Львів : ЛКА, 2008.
47. Куцик П. О. *Концептуальні підходи до розгляду інформаційних систем обліку в корпоративному управлінні* / П. О. Куцик // *Облік і фінанси.* – 2013. – № 4(62). – С. 52-59.
48. Куцик П. О. *Разработка внутренней корпоративной отчетности* / П. О. Куцик // *Проблемы современной науки (Сер.: Экономические науки).* – 2013. - № 10. С. 75-81
49. Марцынковский Д. *Обзор основных аспектов риск-менеджмента* / Д. Марцынковский // *[Электронный ресурс].* – Режим доступа: http://www.cfin.ru/finanalysis/risk/main_meths.shtml
50. Мицкевич А. *Структура сбалансированной системы показателей фирмы* / А. Мицкевич // *Экономические стратегии.* – 2004. – №5-6. – С.132-137.

51. Наконечна Н. В. Безпека автоматизованих облікових систем у системі економічної безпеки підприємства / Н. В. Наконечна // Вісник Львівської комерційної академії. – Сер.: Економічна. – Львів: Вид-во Львівської КА. – 2009. – Вип. 32. – С. 100-104.
52. Нивен Пол Р. Сбалансированная система показателей: Шаг за шагом – максимальное повышение эффективности и закрепление полученных результатов / Р. Пол Нивен ; пер. с англ. – Днепропетровск : Баланс Бизнес Букс, 2004. – 328 с.
53. Никифорова Е. Система сбалансированных показателей: интегрированный менеджмент/ Е. Никифорова, Н. Резникова // Проблемы теории и практики управления. – 2006. – №3. – С. 46-53.
54. Нили Анди. Призма эффективности. Карта сбалансированных показателей для измерения успеха в бизнесе и управления им / Нили Анди, Адамс Крис, Кенерли Майк. – Днепропетровск : Баланс Клуб, 2003. – 54 с.
55. Нивен Пол Р. Діагностика збалансованої системи показників: Підтримуючи максимальну ефективність / пер. з англ.; за наук. ред. М. Горського. – Дніпропетровськ : Баланс Бізнес Букс, 2006. – 256с.
56. Озеран В. О. Модель обліково-аналітичного забезпечення системи управління витратами періоду / В. О. Озеран // Збірник наукових праць ДАСОА «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит: проблеми теорії, методології, організації»: Випуск 2(12). – К.: ДАСОА, 2013 – С. 278-282.
57. Ольве Нильс-Горан Сбалансированная система показателей. Практическое руководство по использованию / Ольве Нильс-Горан, Рой Жан, Веттер Магнус ; пер. с англ. – М. : Издательский дом «Вильямс», 2006. – 304с.
58. Паштова Л. Г. Риск-менеджмент на предприятии / Л.Г. Паштова // Справочник экономиста – № 5 – 2003 – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.profiz.ru/se/5_03/864
59. Пенькова І. В. Інформаційні потоки в управлінні економічною безпекою держави / І. В. Пенькова, О. І. Левченко // Сучасні перспективи розвитку систем економічної безпеки держави та суб'єктів господарювання: [монографія] / За ред. проф. Мігус І.П. – Черкаси: ТОВ «МАКЛАУТ». – Черкаси, 2012. – 636 с. – С. 573.
60. Полянська О. А. Сучасна сфокусованість управлінського обліку / О. А. Полянська // Збірник наукових праць кафедри економічного аналізу Тернопільського національного економічного університету. – [гол. ред. Шкарабан С.І.]. – Тернопіль : ТНЕУ, 2010. – С.301-303
61. Полянська О. А. Проблемні аспекти автоматизації управлінського обліку / О. А. Полянська // Вісник Львівської комерційної академії / [ред. кол. : Башнянін Г. І., Апопій В. В., Вовчак О. Д. та ін.]. - Львів : Видавництво Львівської комерційної академії, 2011. С. 286-290. - Вип. 35. (Серія економічна).
62. Полянська О. А. Стратегічне управління активами торговельного підприємства та ключова роль системи управлінського обліку в ньому / О. А. Полянська, Т. Паска // Збірник наукових праць. Бухгалтерський облік, аналіз та аудит. Випуск 1(6)- К.: Бізнес Медіа Консалтинг, 2011. - С 196-200
63. Потаница Ю. М. Финансовое моделирование в анализе создания стоимости / Ю. М. Потаница // Институциональные аспекты бухгалтерского учета и контроля: материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 80-летию кафедры бухгалтерского учета и аудита. 30 июня 2011 г.: в 2 т. – Т.2 / под ред. В.В. Панкова, В.И. Петровой. – Москва: ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2012. – 527 с
64. Пушкар М. С. Ідеальна система обліку: концепція, архітектура, інформація / М. С. Пушкар, М. Г. Чумаченко. – Тернопіль: Карт-бланш, 2011. – 336 с.
65. Пушкар М. С. Створення інтелектуальної системи обліку: [монографія] / М. С. Пушкар. – Тернопіль: Карт-бланш, 2007. – 152 с.
66. Разработка сбалансированной системы показателей. Практическое руководство с примерами / [под ред. А. М. Гершуна, Ю. С. Нефедьевой]. – Изд. 2-е, расшир. – М. : ОлимпБизнес, 2005. – 128с.

67. Савва О. П. Роль інформації в досягненні конкурентоспроможності / О. П. Савва // Вісник КНУТД. – 2007. – № 3. – С. 103-111. 40.
68. Семанюк В. З. Інформаційні ресурси як інструмент підвищення ефективності бізнесу / В. З. Семанюк // Інноваційна економіка. – 2012. – № 10(36). – С. 304-307
69. Семанюк В. З. Критерії якості облікової системи підприємства: теоретичний аспект / В. З. Семанюк // Вісник ДонНУЕТ; Серія Економічні науки. – 2011. – № 3/2 (51). – С. 232-237.
70. Слинков Д. Г. Управленческий учет: постановка и применение / Д. Г. Слинков. – Санкт-Петербург: Питер, 2010. – 304 с.
71. Степанова О. М. Інформаційна безпека в умовах розвитку інформаційної системи підприємства / О. М. Степанова, Л. М. Дегтярьова // Інформаційна безпека. – 2009. – № 1(1). – С. 59-63
72. Тихоновский А. В. Риск-менеджмент: позиция бухгалтера / А. В. Тихоновский // Сибирская финансовая школа – № 1 – 2007 – с. 34-37- [Электронный ресурс] – Режим доступа: safbd.ru/magazine/article/risk-menedzhment-poziciya-buhgaltera
73. Хан Д. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга / [Пер. с нем.] / Д. Хан, Х. Хунгенберг. – М.: [б.в.], 2005. – 928 с.
74. Хорнгрен Ч. Управленческий учёт / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер, Ш. Датар. – [10-е изд.]. – СПб.: Питер, 2005. – С. 247-368.
75. Чая В. Т. Управленческий анализ: [Учебное пособие] / Чая В. Т., Чупахина Н. И. – М.: Рид Групп, 2011. – 448 с.
76. Шайкан А. В. Формування інструментарію бухгалтерського обліку у стратегічному управлінні промисловим підприємством : [монографія] / А. В. Шайкан, Є. В. Афанасьєв ; ДВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана". - Кривий Ріг : Чернявський Д. О., 2011. - 156 с.
77. Юзва Р. П. Оцінка якості інформаційного забезпечення управління підприємством / Р. П. Юзва // Інноваційна економіка. – 2011. – № 2(21). – С. 44-47
78. Янковский К. П. Управленческий учет : [учеб. пособ.] / К. П. Янковский. – СанктПетербург: Питер, 2011. – 368 с. П

Internet- сайти

- [http:// www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua) - Верховна Ради України
- [http:// www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua) - Міністерство фінансів України
- [http:// www.customs.gov.ua/](http://www.customs.gov.ua/) - Державна фіскальна служба України
- [http:// www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua) - Національний банк України
- [http:// www.dkrs.gov.ua](http://www.dkrs.gov.ua) - ДФС
- [http:// www.nssmc.gov.ua](http://www.nssmc.gov.ua) - Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
- [http:// www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua) - Державний комітет статистики України
- [http:// www.library.univ.kiev.ua/ukr/res/resour.php3](http://www.library.univ.kiev.ua/ukr/res/resour.php3) – Бібліотеки в Україні
- <http://www.nbuv.gov.ua>. – Національна бібліотека України ім. В.І.Вернадського
- <http://www.nbuv.gov.ua/portal/libukr.html> – Бібліотеки та науково-інформаційні центри України
- [http:// www.library.lviv.ua](http://www.library.lviv.ua). – Львівська національна наукова бібліотека України ім. В. Стефаника
- <http://uk.wikipedia.org> – вільна енциклопедія
- www.minfin.gov.ua – сайт Міністерства фінансів України
- www.osvita.org.ua – сайт Міністерства освіти і науки України
- <http://web/worldbank.org>. – сайт Світового банку